

## Procès-verbal n° 8 de la Commission durabilité

---

Séance du 29 octobre 2012, de 17h00 à 18h30 - Amphipole – Anthropos Café  
Procès-verbal Delphine Douçot

---

Présent-e-s  
Benoît Frund  
Delphine Douçot  
Dominique Bourg  
Antoine Guisan  
Patrick Arnold  
Jean- Moïse Rochat  
Blaise Tissot  
Xavier Company  
Rémy Freymond -  
Antoinette Charon  
Maxime Mellina  
Muriel Cloux

Excusé-e-s  
Pierre Pfefferlé - Martine Hennard Dutheil - Alain Papaux - Déborah Philippe -  
Philippe Gagnebin/ Renata Vujica - Rachel Falconer – Thierry Laus - Véronique  
Miéville - Alain Kaufmann - Sophie Swaton - Dominique Vinck – Léonore Porchet

---

### Ordre du jour

1. Acceptation du PV du 25 septembre 2012 (env. 5 min.)
  2. Introduction de la séance de travail (env. 15 min.)
  3. Séance de travail (env. 60 min.)
  4. Rappel de la suite du processus et divers (env. 10 min.)
- 

#### 1. Acceptation du PV du 25 septembre 2012

Le PV est accepté par les membres présents.

#### 2. Introduction de la séance de travail

La majeure partie de cette séance est consacrée à reprendre les 36 mesures de durabilité envoyées par mail et d'en sortir 10 à 15 prioritaires qui permettraient de constituer l'Agenda 21 de l'UNIL pour 2013. Delphine Douçot rappelle que ces 36 mesures sont la synthèse du travail des groupes de réflexion. Certaines, indiquées comme faisant déjà objets de réflexion ou de groupes de travail, seront présentées brièvement. Il s'agira finalement de statuer sur les autres mesures prioritaires à mettre en œuvre durant l'année 2013.

Benoit Frund rajoute que l'Agenda 21 UNIL 2013 doit fixer les mesures qu'on retient et dont on se sent capable de mettre en œuvre maintenant, mais aussi celles à mettre en œuvre par la suite. Celles qui ne sont pas choisies pourront être reproposées l'année suivante ou éliminées si elles ne sont pas faisables d'ici 2016 (limite du plan d'intention).

Dominique Bourg rappelle que le but est de présenter un projet d'Agenda 21 à la Direction début Janvier. Il est important dans une démarche de durabilité de mettre en avant les mesures qui impactent vraiment la durabilité.

Benoit Frund rappelle également que ces 36 mesures sont mises en regard des 5 « mesures » énoncées dans le plan d'intention de la Direction. Elles permettent donc bien à la Commission de réaliser le mandat pour lequel elle avait été créée, c.-à-d. de concrétiser ces 5 « mesures » sous forme d'Agenda 21.

## Présentation des mesures en cours d'élaboration :

### **E1 : Créer un cours/programme certifiant du type (Sciences)<sup>2</sup> sur la durabilité ouvert à toutes les facultés**

Un sous-groupe a été créé et travaille sur 2 sujets.

1) **Cours certifiant:** Il a été proposé d'ajouter un volet durabilité au programme (Sciences)<sup>2</sup>, qui se nommerait « Durabilité pour tous », et qui permettrait d'intégrer l'enseignement de la durabilité à un programme déjà existant. Il serait cependant important que les étudiants en sciences « dures » puissent également suivre le cours (ce qui n'est actuellement pas le cas pour les cours (Sciences)<sup>2</sup> actuels). Il contiendrait une première introduction de 28h, qui permettrait de présenter la problématique de la durabilité. Elle serait suivie par deux modules thématiques à choix parmi plusieurs, de 14h chacun et qui s'étendraient sur 4 semestres. Ces modules permettraient d'avoir des éclairages variés de la durabilité (politique, économique, littéraire, esthétique, etc), donnés par des enseignants qui ont déjà donné leur aval ou qui sont déjà pressentis. L'idée est de montrer que la durabilité impacte tout les aspects de la société. Le sous-groupe donnera le résultat de ses travaux prochainement. L'idée n'est donc pas forcément d'enseigner une thématique selon son aspect « dur » et « mou » mais plutôt de disposer d'une série d'enseignements variés sur la durabilité. Idéalement, ce cours permettrait de donner assez de liberté aux enseignants pour qu'ils puissent par exemple offrir un cours en relation à une actualité bien précise, sonder l'intérêt des étudiants pour développer un certain sujet, etc...

Antoine Guisan interroge à propos de la capacité des ressources internes et de la possibilité de faire intervenir un enseignant externe. Dominique Bourg répond que prioritairement on demande en interne, mais cela reste ouvert selon le sujet. C'est d'abord une question de finance. Benoit Frund répond que la planification financière a réservé dès 2013 un peu d'argent pour ça. Dominique Bourg ajoute qu'il est important que ce programme puisse marcher rapidement. Il est précisé que le programme est planifié durant le bachelor. Le programme (Sciences)<sup>2</sup> au niveau du master est en cours de planification, il faut voir comment il se développe.

2) **Création d'un master en transition écologique.** Dominique Bourg parle du projet de master interfacultaire, partagé au minimum entre deux facultés ce qui permettrait d'augmenter sa visibilité. Antoinette Charon demande si il existe déjà un partenaire potentiel. Dominique Bourg répond que c'est une affaire délicate, qui demande de la diplomatie. Certains collaborateurs de la FGSE ont déjà établi un projet de master of art en interne, qui fait intervenir des cours de Droit, de HEC, de Lettres, faculté avec laquelle existe une volonté de partenariat. On a quelques enseignants de SSP, qui seraient prêts à supporter ce master, mais l'important pour allier cette faculté est de convaincre l'entier de la faculté, pour laquelle ce master pourrait représenter une concurrence aux leurs.

Benoit Frund ajoute que le souci consiste dans le statut interfacultaire. Par expérience le recteur craint les projets interfacultaires, qui ne marchent en général pas. Il reste important qu'une faculté porte la master, et non plusieurs.

### **E8: Rendre visible les actions en lien à l'enseignement sur la durabilité à l'interne et à l'externe**

Cette mesure rejoint la mesure T2 qui consiste à offrir un nouveau site à la durabilité à l'UNIL et par le biais duquel on pourrait intégrer les aspects d'enseignement sur la durabilité à l'UNIL. Ce concept de site sera présenté en commission dans le courant de l'année. Il consisterait à présenter l'information sur la durabilité à l'UNIL par thématique, Campus, mais aussi Enseignement et Recherche. C'est une mesure à planifier pour 2013.

### **G6 : Etablir un état de lieux des achats (quantités achetées, utilisations, déchets)**

3 types d'achats ont été pris en compte et pour lesquels des projets seront lancés en collaboration avec des étudiants. Il s'agirait d'étudier :

- 1) Le matériel informatique, son impact énergétique et son recyclage, en collaboration avec le Ci. Le projet devrait pouvoir démarrer en février 2013
- 2) Les produits de laboratoire, leur consommation et leur évacuation dont on a peu de traçabilité actuellement. Ce projet serait mené par un civiliste, en collaboration avec la commission de sécurité de la FGSE.
- 3) La consommation de papier de l'UNIL et analyse comparative avec leur numérisation. Cette dernière comparaison était ressortie lors d'une discussion avec la commission et serait en lien avec la mesure R7. Ce sujet pourrait faire l'objet d'un travail de master si on trouve l'étudiant.

Dominique Bourg insiste sur le fait de bien préciser la méthodologie dans la comparaison entre le papier et la numérisation, afin de ne pas favoriser l'un ou l'autre des scénarios.

### **G7: Mettre en place d'une politique de restauration durable sur le campus de l'UNIL.**

2 projets sont en lien avec cette mesure. Le premier serait un projet pilote à mettre en place avec l'EHL qui désire tester leur outil d'évaluation environnementale des achats pour la restauration collective. Si tout va bien, il sera lancé au début 2013. L'outil évalue l'ensemble des achats effectués par le restaurant. Dominique Bour insiste sur le fait qu'il serait intéressant de qualifier certaines assiettes « verte » ou « pas verte ». Nino est d'accord de participer. Il serait possible de faire venir la collaboratrice de l'EHL pour présenter cet outil.

SV Group a développé un plan de durabilité, constitué de critères assez élaborés et réalistes par rapport aux efforts qu'il peut fournir. Ce plan a été adopté par l'UNIL, mais Benoit Frund précise qu'idéalement il faudrait avoir un outil général pour les deux restaurants.

L'outil de l'EHL s'appelle Beelong et se base sur 5 critères simples (l'origine géographique, la saison, le mode production, le degré de transformation et les grammes de CO2 émis) ce qui facilite sa mise en place. Il faudrait optimiser le travail qu'il demande en aval d'aller chercher l'information chez les fournisseurs et consolider scientifiquement les critères. Le résultat consiste à donner les résultats avec une base de données de recettes et de fournisseurs. L'outil permet de mettre en avant l'impact des choix des restaurateurs. Par contre, il ne fait pas intervenir de critères diététiques.

**G8 : Etablir un plan de mobilité, qui inclurait une flexibilité de la tarification et des mesures de promotion des transports publics, de la mobilité douce et du covoiturage.**

Un projet est en cours d'élaboration avec l'EPFL. Ces deux entités doivent encore s'articuler stratégiquement. Le concept est de travailler par axes de réflexion qui sont entre autre le décalage des horaires, la gestion des parkings, la promotion de la mobilité et les négociations avec les transports publics. Les avancements de ces travaux seront présentés à la Commission qui pourra servir de groupe de résonance concernant les mesures proposées.

Antoinette Charon évoque plusieurs universités qui ont pu négocier la gratuité des transports publics pour se rendre à l'université. Benoit Frund pense que c'est difficile, mais il y a possibilité de négocier un statut de grand client, sous condition de s'organiser à l'interne. Antoine Guisan propose également de voir avec l'ATE, notamment leur système d'assurance, même si Benoit Frund répond que les véhicules de l'UNIL font déjà l'objet d'offres intéressantes. Benoit Frund rappelle que dans la majorité des cas, ce sont les institutions qui financent les rabais et ce n'est pour l'instant pas possible. Dominique Bour mentionne également que les TL n'ont pas forcément intérêt à avoir plus d'utilisateurs, vue leur occupation actuelle. Antoinette Charon précise que cela limite notre marge de négociation.

**R10 : Recenser les recherches durables existantes sur le campus (toutes facultés confondues).**

Il existe un projet de questionnaire online de manière à établir une mailing liste de chercheurs travaillant sur des questions de durabilité et de manière à créer une plateforme d'échanges et de communication pour ces derniers.

**T1: Développement de tableaux de bord durable mesurant les consommations de ressources, mais aussi la durabilité dans l'enseignement et la recherche**

Des indicateurs ont été établis pour les aspects campus et en cours d'élaboration pour la recherche et l'enseignement.

**3. Séance de travail**

8 mesures sont déjà en cours. Il est important de prélever des mesures dynamiques, même si elles n'amèneront pas toutes des résultats sur le court terme. Les redondances ont été éliminées.

**Choix final des mesures**

| ENSEIGNEMENT |  |          |
|--------------|--|----------|
| E1           | Créer un cours programme certifiant du type (Sciences) <sup>2</sup> sur la durabilité ouvert à toutes les facultés | En cours |
| E2           | Mettre sur pied un Master interfacultaire en durabilité  | En cours |
| E5           | Développer un équivalent du Fonds d'innovation pédagogique   |          |
| E8           | Rendre visible les actions en lien à l'enseignement sur la durabilité à l'interne et à l'externe                   |          |
| E3           | Elargir l'offre de formation continue en proposant p. ex un MAS en management durable.                             | 2014     |

**Remarques :** Pour la mesure E5, le Fonds d'innovation pédagogique existant fonctionne par thématique qui est choisit annuellement. La stratégie serait de proposer régulièrement à la commission gérant ce fond la thématique de la durabilité.

| <b>GOUVERNANCE</b> |  |          |
|--------------------|--|----------|
| G1                 | Organiser des groupes de discussions (Exemple Brunch à la Ferme de la Mouline)   | Essai    |
| G2                 | Sensibiliser par des actions fortes, à caractère ludique, sous forme de concours ou de démonstration et visant l'ensemble de la communauté UNIL ("Clean up Day") |          |
| G6                 | Etablir un état de lieux des achats (quantités achetées, utilisations, déchets)  | En cours |
| G7                 | Mettre en place d'une politique de restauration durable sur le campus de l'UNIL.   | En cours |
| G8                 | Etablir un plan de mobilité  | En cours |
| G13                | Optimiser l'utilisation des supports médias existants: Uniscope, media.unil.ch,...   |          |
| G14                | Elaborer une enquête de la durabilité pour la communauté UNIL pour avoir une meilleure vision et de leurs attentes à ce sujet                                    |          |
| G16                | Un guide pour l'organisation des congrès « best practice – green practice », sorte de mode d'emploi « green event »  |          |
| G15                | Se joindre à des initiatives mondiales (dates clés) et mettre en place des actions à l'UNIL (par exemple 22 mars journée mondiale de l'eau).                     | 2014     |

**Remarques :** La mesure G1 est d'avantage une mesure visant à promouvoir la communication entre les utilisateurs du site et la Direction. La chose existait avant sous forme de commissions des utilisateurs, mais actuellement toutes les informations passent par la structure des Décanats. Créer des groupes de discussions par bâtiment pour discuter des problèmes quotidiens, en s'inspirant de l'outil « Climat entre nos mains ». G14 serait à effectuer en priorité. G15 demanderait qu'on dresse un calendrier des événements qui se font déjà.

| <b>RECHERCHE</b> |  |          |
|------------------|--|----------|
| R1               | Favoriser les vidéoconférences   |          |
| R9               | Créer un centre / observatoire de la durabilité comme entité virtuelle visant à connecter les facultés et les recherches pluridisciplinaires liées à la durabilité et les enseignements (publications vertes, activités vertes et thèmes de recherche) | En cours |
| R2               | Favoriser les déplacements en train au sein de l'Europe  | 2014     |
| R4               | Favoriser la publication en ligne d'un maximum de documents au format PDF.   | 2014     |
| R5               | Diminuer le nombre de documents à fournir sur support papier dans les règlements   | 2014     |
| R6               | Mettre à disposition des publications, ressources et connaissances pour l'ensemble de la communauté, des collectivités publiques et du grand public  | 2014     |

**Remarques :** Les mesures R4 ; R5 et R6 pourraient être modifiées suite à l'analyse faite sur le papier. Elles sont donc reportées à l'année 2014. La mesure R2 pourrait découler soit de la mesure G16, soit d'un plan de mobilité professionnelle à mettre en place en 2014.

| <b>DURABILITE TRANSVERSALE</b> |   |          |
|--------------------------------|---|----------|
| T1                             | Développement de tableaux de bord durable mesurant les consommations de ressources, mais aussi la durabilité dans l'enseignement et la recherche  | En cours |
| T2                             | Concept de sites internet permettant de: (1) D'informer sur la durabilité à l'UNIL (Campus, Recherche, Enseignement) (2) Informer la communauté UNIL des mesures durables mises en oeuvre ou planifiées et d'informer sur l'état/résultats de ses mesures (Agenda 21) (3) Donner des conseils de bonnes pratiques durables pour les utilisateur du site du campus | En cours |

#### 4. Rappel de la suite du processus et divers

|  | Date            | Réalisation | Validation             |
|--|-----------------|-------------|------------------------|
| Liste finale de mesures retenues (env. 15)                   | Oct. 2012       | D&C         | Commission             |
|  | Début Nov. 2012 | D&C         | Direction              |
| Descriptions des mesures plus détaillées et projet Agenda 21 | Déc. 2012       | D&C         | Commission             |
| Projet d'agenda 21   | Jan. 2013       | D&C         | Commission & Direction |

La prochaine séance de la Commission durabilité est fixée au **5 décembre 2012**.

La séance est levée à 18h50.